

2025



ԺՈՂՈՎՐԴԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ
ԶԱՐԳԱՅՄԱՆ ՀԻՄՆԱԴՐԱՄ
DEMOCRACY DEVELOPMENT
FOUNDATION

ՏԱՐԵԿԱՆ
ԶԵԿՈՒՅՑ
ANNUAL
REPORT

Երևան
Yerevan

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

CONTENTS

Առաքելություն և նպատակներ
Mission and goals

03

Հոգաբարձուների խորհուրդ և թիմ
Board and team

04

Հիմնադրամի 2025 թ-ը ծրագրերով
DDF programmes in 2025

07

«Գործընկերություն հանուն բաց հասարակության»
նախաձեռնություն
Partnership for Open Society

35

ԺՀՀ-ի անդամակցությունը հասարակական
խորհուրդներում և հանձնաժողովներում
DDF Membership in Public Councils and Commissions

42

Դրամաշնորհներ
Grants

43

Զեկույցներ, կարծիքներ և հրապարակումներ
Reports, commentaries and publications

44

ԺՀՀ-ի մասին հրապարակումները մեդիայում
Media about DDF

46

Կապ ԺՀՀ հետ
Contacts

48

Առաքելություն և Նպատակներ

Ժողովրդավարության զարգացման հիմնադրամը (ԺՀՀ) ձգտում է նպաստել Հայաստանում ժողովրդավարության, անվտանգության և մարդու իրավունքների առաջխաղացմանը՝ աջակցելով ժողովրդավարության կողմնակիցներին և ստեղծելով ընդհանուր արժեքների ու փորձի վրա հիմնված գործընկերություններ:

Մեր տեսլականն է այն Հայաստանը, որտեղ երաշխավորված են քաղաքացիների իրավունքներն ու ազատությունները, արժանապատվությունը, խաղաղությունը, անվտանգությունը, քաղաքացիական մասնակցությունը և սոցիալական արդարությունը:

Ժողովրդավարության զարգացման հիմնադրամը «Գործընկերություն հանուն բաց հասարակության» նախաձեռնության միջոցով համախմբում է քաղաքացիական հասարակության կազմակերպություններին (ԲՀԿ)՝ զարգացնելով ԲՀԿ-ների ամուր դաշինքներ՝ ի նպաստ Հայաստանի քաղաքացիների իրավունքների պաշտպանության և մեր երկրում կայուն ժողովրդավարության կառուցման:

Mission and Goals

The Democracy Development Foundation (DDF) aims to contribute to the advancement of democracy, security, and human rights in Armenia. Our efforts are focused on supporting pro-democracy actors and creating partnerships based on shared values and expertise.

DDF efforts are centered around the vision of Armenia, where people live in dignity and enjoy peace, safety, freedoms, civic engagement, and social justice.

Through the “Partnership for an Open Society” initiative, DDF plays an exceptional role in convening Armenia’s civil society actors and facilitating their activities and efforts by cultivating robust alliances of CSOs around democratic reforms that advance the rights of Armenia’s citizens and contribute to building a sustainable democracy in the country.



ՀՈԳԱԲԱՐՁՈՒՆԵՐԻ ԽՈՐՀՈՒՂԻ ԵՎ ԹԻՄ

BOARD OF TRUSTEES AND TEAM

ԺՀՀ-ի բոլոր ծրագրերը քննարկվում և հաստատվում են հիմնադրամի Հոգաբարձուների խորհրդի կողմից, որի կազմում ընդգրկված են Հայաստանի գիտական, ակադեմիական, հասարակական, արվեստի և մշակույթի ոլորտի անվանի գործիչներ:

All programs of DDF are thoroughly discussed and approved by the Foundation's Board of Trustees, which consists of eminent figures representing Armenia's non-governmental, academic, and arts circles.

ԺՀՀ ՀՈԳԱԲԱՐՁՈՒՆԵՐԻ ԽՈՐՀՈՒՂԻ ԿԱԶՄ

BOARD OF TRUSTEES

ԱՆՆԱ ՓԱՄԲՈՒԽՅԱՆ,
Խորհրդի նախագահ

ANNA PAMBUKHCHYAN,
Board Chair

ԼԱՆԱ ԿԱՐԼՈՎԱ,
Խորհրդի անդամ

LANA KARLOVA,
Board Member

ԵՐՎԱՆԴ ՇԻՐԻՆՅԱՆ,
Խորհրդի անդամ

YERVAND SHIRINYAN,
Board Member

ՌՈՒԲԵՆ ԲԱԲԱՅԱՆ,
Խորհրդի անդամ

RUBEN BABAYAN,
Board Member

ԱՆՆԱ ՄԻՆԱՍՅԱՆ,
Խորհրդի անդամ

ANNA MINASYAN,
Board Member

*Հոգաբարձուների խորհրդի անդամների
մասին ավելին կարդացեք [այստեղ](#):*

*More about DDF Board of Trustees
[here](#).*

ԹԻՄ

ԺՀՀ-ի ռազմավարությունն
իրականացվում է հիմնադրամի
աշխատակազմի ջանքերով և
քաղաքացիական հասարակության
դաշտի առանցքային գործընկերների
լայն ներգրավվածությամբ:

ԺՀՀ աշխատակազմին կարող եք
ծանոթանալ [այստեղ](#):

TEAM

DDF implements its strategy through
the efforts of the Foundation's staff
and the wide engagement of our key
partners from civil society.

Read more about our team [here](#).





Ծրագրեր
Ծրագրեր
Ծրագրեր
Ծրագրեր

Ծրագրեր PROGRAMS

PROGRAMS
PROGRAMS
PROGRAMS
PROGRAMS

2025 ԹՎԱԿԱՆԸ ԾՐԱԳՐԵՐՈՎ

ԱՐԴԱՐԱԴԱՏՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՀԱԿԱԿՈՌՈՒԴՑԻՈՆ ԲԱՐԵՓՈԽՈՒՄՆԵՐ

ԺՀՀ-ն ներգրավված է արդարադատության և հակակոռուպցիոն ոլորտներում արդյունավետ բարեփոխումների մշակման, ջատագովության և դրանց նկատմամբ հանրային վերահսկողության ապահովման գործընթացներում:

Մենք հաստատակամ ենք հակակոռուպցիոն օրենսդրության, դատաիրավական բարեփոխումների իրականացման, այդ գործընթացի թափանցիկության երաշխավորման հարցում:

Այս աշխատանքի վերջնականատակն է մշակել և իրականացնել այնպիսի բարեփոխումներ, որոնք ամրապնդում են Հայաստանում օրենքի և իրավունքի գերակայությունը և ապահովում արդարադատության մատչելիությունը բոլոր քաղաքացիների համար:

DDF PROGRAMMS IN 2025

JUSTICE AND ANTI-CORRUPTION REFORMS

The Democracy Development Foundation is engaged in the promotion of impactful reforms in the areas of justice and anticorruption through active advocacy and public oversight of such reforms.

By collaborating with a range of diverse civil society organizations, state institutions, international organizations, experts, and the public in general, DDF pushes for the enactment of anti-corruption legislation, judicial reforms, and transparency measures.

We remain committed to the enforcement of anti-corruption legislation and judicial reforms, as well as to ensuring transparency throughout this process. These efforts aim to develop and implement reforms that fortify the rule of law in Armenia and ensure access to justice for all citizens.

«Արդարացի դատաիրավական բարեփոխումներ» ծրագրի շրջանակում, Բարձրագույն դատական խորհրդի և Դատական դեպարտամենտի հետ համագործակցությամբ, ինչպես նաև մասնագիտական համայնքի մասնակցությամբ իրականացված **քննարկումների** արդյունքում, ԺՀՀ-ի աջակցությամբ մշակվել են ՀՀ հակակոռուպցիոն դատարանների դատավորների համար նախատեսված «Կոռուպցիոն բնույթի հանցագործությունների դատական քննության ուղեցույցը» և «Ապօրինի գույքի բռնագանձման գործերով դատական քննության ուղեցույցը»:

Նույն ծրագրի շրջանակում ԺՀՀ-ն կազմակերպել է «Ակտիվների վերականգնում և վերականգնված ակտիվների օգտագործում» թեմայով կարողությունների զարգացման **դասընթաց** պետական մարմինների, ԶԶԿ-ների, իրավաբանների և ոլորտի մասնագետների համար: Դասընթացի մասնակիցները ծանոթացել են ակտիվների վերականգնման հիմնական հասկացություններին, միջազգային ստանդարտներին, միջազգային ակտիվների վերադարձի սկզբունքներին:

Within the framework of the “Integrity of Justice Reforms” program, and through **discussions** held in cooperation with the High Judicial Council and the Judicial Department, as well as with the participation of the professional community, DDF supported the development of the “Guidelines for the Judicial Examination of Corruption-Related Crimes” and the “Guidelines for the Judicial Examination of Civil Forfeiture Cases” for judges of Armenia’s Anti-Corruption Court.

Within the same program, DDF organized a capacity-building **training** on “Asset Recovery and the Use of Recovered Assets” for representatives of state institutions, civil society organizations, lawyers, and field experts. Participants were introduced to the key concepts of asset recovery, relevant international standards, and the principles governing the return of assets across jurisdictions.





ԺԶՅ-ն իրականացրել է նաև բռնագրավված ակտիվների կառավարման և սոցիալական վերաօգտագործման վերաբերյալ հետազոտություն, որի արդյունքները և դրանց հիման վրա կազմված դիտարկումներն ու առաջարկները ներկայացվել են համապատասխան գերատեսչություններին: Ողջունելի է նաև, որ Հայաստանը ստանձնել է նման պարտավորություն նաև ԵՄ-Հայաստան վիզաների ազատականացման գործողությունների ծրագրով, որի կատարման ուղղությամբ ՀՀ արդարադատության նախարարությունը սկսել է քայլեր ձեռնարկել 2026թ. փետրվարից:

«Արդարացի դատաիրավական բարեփոխումներ» ծրագրի շրջանակում [«Իրավունքների պաշտպանություն առանց սահմանների»](#) հասարակական կազմակերպությունը դիտարկել է ՀՀ հակակոռուպցիոն դատարանում քննվող ապօրինի ծագում ունեցող գույքի բռնագանձման վերաբերյալ գործերը: Դիտարկվել են 26 քաղաքացիական գործով 99 նիստեր, ուսումնասիրվել են այդ գործերով հրապարակված դատական ակտերը: Կազմակերպության պատրաստած [գեկույցում](#) վեր են հանվել օրենսդրական և գործնական խնդիրներ, որոնց առնչությամբ ներկայացվել են առաջարկություններ:

DDF also conducted a study on the management and social reuse of confiscated assets. The findings, along with the observations and recommendations developed on their basis, were presented to the relevant authorities. It is also encouraging that Armenia has undertaken commitments in this area under the EU-Armenia Visa Liberalization Action Plan, with the Ministry of Justice initiating steps toward implementation as of February 2026.

Within the framework of the “Integrity of Justice Reforms” program, the NGO [“Protection of Rights Without Borders”](#) conducted monitoring of civil forfeiture cases examined by Armenia’s Anti-Corruption Court. In total, 99 hearings across 26 civil cases were observed, and judicial acts issued in these cases were analyzed. The organization’s [report](#) identified legislative and practical challenges and put forward recommendations to address them.

Ներքին գործերի նախարարության (ՆԳՆ) հետ համատեղ իրականացրել ենք օպերատիվ-հետախուզական գործունեության օրենսդրության լավարկման փորձագիտական գնահատում, որի նպատակն է մշակել նոր, միջազգային չափանիշներին համապատասխանող օրենսդրական փաթեթ, որը կերաշխավորի մարդու իրավունքների առավելագույն պաշտպանություն: ՆԳՆ-ի հետ համատեղ կազմակերպել ենք այս թեմայով [քննարկում](#)՝ վերհանելու ոլորտում օրենսդրական բացերը և ներկայացնելու միջազգային լավագույն փորձի վրա հիմնված առաջարկներ:

Ներքին գործերի նախարարության հետ համատեղ կազմակերպել ենք [հանրային քննարկում](#)՝ ՆԳՆ կողմից քաղաքացիներին մատուցվող ծառայությունների որակի բարելավման վերաբերյալ, որտեղ ներկայացվել են հանրային ծառայությունների թվայնացման գործընթացները և առաջարկվող լուծումները:

In cooperation with the Ministry of Internal Affairs, we conducted an expert assessment of legislation on operational-search activities, with the aim of developing a new legislative package aligned with international standards and ensuring the highest level of human rights protection. Together with the Ministry of Internal Affairs, we also organized a [discussion](#) on this topic to identify legislative gaps in the field and present recommendations based on international best practices.

In cooperation with the Ministry of Internal Affairs, we organized a [public discussion](#) on improving the quality of services provided to citizens by the Ministry, during which ongoing public service digitalization processes and proposed solutions were presented.





Մեծ Բրիտանիայում գործող Միացյալ ծառայությունների թագավորական ինստիտուտի (**RUSI**) ֆինանսների և անվտանգության կենտրոնի հետ գործընկերությամբ, կլոր սեղան-**քննարկումների** շարք ենք կազմակերպել Հայաստանի պետական և մասնավոր հատվածի ներկայացուցիչների, երիտասարդ առաջնորդների, լրագրողների, դիվանագետների մասնակցությամբ՝ քննարկելու ապօրինի ֆինանսական հոսքերի և պատժամիջոցների շրջանցման հետ կապված խնդիրները:

ԺՀՀ-ն համակարգել է ՀՀ ՆԳՆ ոստիկանության ծառայողների և ՀՀ ՆԳՆ քաղծառայողների վարքագծի կանոնների վերաբերյալ քաղհասարակության մի շարք կազմակերպությունների առաջարկների փաթեթի մշակումը, որում շեշտադրվել են ծառայության մեջ բարեվարքության ամրապնդումը, մարդու իրավունքների նկատմամբ հարգանքը:

Ներքին գործերի նախարարության և քաղհասարակության մի խումբ ներկայացուցիչներ ԺՀՀ աջակցությամբ ուսումնական այց են կատարել Ֆրանսիա՝ ուսումնասիրելու Ներքին գործերի նախարարության ներքին վերահսկողության կազմակերպման, անձնակազմի կարողությունների զարգացման, ոստիկանության համակարգում կոռուպցիոն ռիսկերի կանխարգելման ֆրանսիական փորձը: Այցը մեծ ներդրում է ունեցել Հայաստանի և Ֆրանսիայի իրավապահ համակարգերի հետագա համագործակցության խորացման հարցում:

In partnership with the Centre for Finance and Security of the Royal United Services Institute (**RUSI**) in the United Kingdom, we held a number of roundtable **discussions** with representatives of Armenia's public and private sectors, young leaders, journalists, and diplomats to discuss issues related to illicit financial flows and sanctions circumvention.

DDF coordinated the development of a package of civil society recommendations on the Code of Conduct for police officers and civil servants of the Ministry of Internal Affairs of the Republic of Armenia. The recommendations emphasized strengthening integrity in public service and respect for human rights.

DDF organized a study trip to France for the representatives of the Ministry of Internal Affairs and a group of civil society experts to explore the French practices in internal oversight within the Ministry of Internal Affairs, staff capacity development, and prevention of corruption risks in the police system. The visit contributed significantly to deepening future cooperation between the law enforcement systems of Armenia and France.



«Արդարացի դատաիրավական բարեփոխումներ» ծրագրի շրջանակում ԺՀՀ աջակցությամբ իրականացվել է ՆԳՆ ներքին վերահսկողության և հաշվետվողականության մեխանիզմների վերաբերյալ փորձագիտական հետազոտություն: Այն ներկայացվել է [հանրային քննարկմանը](#), որին ներկա են գտնվել ՆԳՆ ստորաբաժանումների, ԲՀԿ-ների ներկայացուցիչներ և փորձագետներ:

«Արդարացի դատաիրավական բարեփոխումներ» ծրագրի շրջանակում ԺՀՀ-ն համագործակցել է սոցիալական մեդիայի հարթակներում հայտնի ինֆլուենսերներ Հայկ Մկրտչյանի և Եվա Ղարիբյանի հետ, որոնք ստեղծել և տարածել են հանրամատչելի տեսաարտադրանք [դատաիրավական, ոստիկանական և հակակոռուպցիոն բարեփոխումների](#) մասին: Այս թեմաներով բլոգերների ստեղծած ռիլերը լայն տարածում են ստացել հատկապես երիտասարդների շրջանում՝ ընդհանուր առմամբ հավաքելով ավելի քան 700 հազար դիտում:

ԺՀՀ-ն, ոլորտի պատասխանատուները և գործընկեր կազմակերպություններն [ամփոփել են](#) «Արդարացի դատաիրավական բարեփոխումները Հայաստանում» ծրագրի արդյունքները և նախանշել են դատաիրավական ոլորտի բարեփոխումների նոր առաջնահերթություններն ու անելիքները:

Within the framework of the “Integrity of Justice Reforms” program, and with DDF support, an assessment on internal oversight and accountability mechanisms within the Ministry of Internal Affairs was conducted. The assessment was presented at a [public discussion](#) attended by representatives of MIA departments, civil society organizations, and experts.

Within the framework of the “Integrity of Justice Reforms” program, DDF collaborated with social media influencers Hayk Mkrtchyan and Yeva Gharibyan to produce and disseminate accessible video content on [judicial, police, and anti-corruption reforms](#). The reels created by the bloggers on these topics gained wide reach, particularly among young audiences, attracting more than 700,000 views in total.

DDF, relevant stakeholders, and partner organizations [summarized](#) the results of the “Justice Reform in Armenia” program and outlined new priorities and next steps for judicial sector reforms.



ԺՀՀ-ն շարունակել է ներգրավված մնալ ՆԳՆ ոստիկանության ծառայողների՝ զբաղեցրած պաշտոնին համապատասխանությունը ստուգելու և հավելավճար հաշվարկելու նպատակով ոստիկանության ծառայողների ատեստավորման հանձնաժողովում, ինչպես նաև Ոստիկանության բարեփոխումները համակարգող խորհրդի, Պարեկային ծառայության ընդունելության հարցազրույցների հանձնաժողովի, Համայնքային ոստիկանության և քրեական ոստիկանության դիմորդների ընդունելության հանձնաժողովի, նախարարին կից հասարակական խորհրդի կազմում:

ԺՀՀ նախաձեռնությամբ քաղհասարակության մի խումբ պատրաստել է առաջարկների փաթեթ Հայաստան - ԵՄ վիզաների ազատականացման գործողությունների ծրագրի վերաբերյալ: Փաթեթը ներառում է առաջարկներ հակակոռուպցիոն, արդարադատության, մարդու իրավունքների, սահմանների կառավարման հիմնախնդիրների վերաբերյալ: Հետագայում զեկույցներ են պատրաստվել և ներկայացվել ՀՀ կառավարությանը և ԵՄ-ին տվյալ գործողությունների ծրագրի իրականացման ուղղությամբ:

SAYP ծրագրով և Շվեդական Ինստիտուտի ֆինանսավորմամբ ԺՀՀ-ն սկսել է համագործակցել [Հայմստադ համալսարանի](#) հետ, որի շրջանակում նախատեսված է հանրային քաղաքականության թեմայով կրթական դասընթաց Արևելյալ Եվրոպայի պետությունների պետական ծառայողների և քաղհասարակության ներկայացուցիչների համար:

DDF continued its involvement in the Police Certification Commission, established to assess the eligibility of police officers for their positions and determine bonus payments, as well as in the Police Reform Coordination Council, the interview commission for the recruitment of the Patrol Service, the admissions commissions for applicants to the Community Police and Criminal Police, and the Public Council under the Minister of Internal Affairs.

At the initiative of DDF, a group of civil society organizations developed a set of recommendations for development of the Armenia-EU Visa Liberalization Action Plan. The package covered key areas including anti-corruption, justice, human rights, and border management. Subsequently, reports were prepared and submitted to the Government of Armenia and the EU on progress of the implementation of the Action Plan.

With funding from the [SAYP](#) program and the Swedish Institute, DDF started cooperation with [Halmstad University](#) to develop an educational course on public policy for civil servants and civil society representatives from the Eastern European countries.



Մարդու իրավունքներ

ԺԶՀ-ն համագործակցում է ԶԶԿ-ների, պետական կառույցների, միջազգային կազմակերպությունների, կոալիցիաների, փորձագետների հետ՝ մարդու իրավունքների պաշտպանության օրենսդրությունը և օրենքի արդյունավետ կիրարկումը բարելավելու համար:

Մեր առաջնահերթություններն են **հավաքների, միավորումների, ազատ արտահայտման, արդար դատավարության և խոշտանգումներից զերծ մնալու իրավունքների պաշտպանությունը**:

Այս ոլորտում գործողությունները ներառում են մշտադիտարկում, շահերի պաշտպանություն, քաղաքականության մշակում և ռազմավարական դատավարություն՝ երաշխավորելու քաղաքացիների արդար պաշտպանությունը և նրանց իրավունքների և ազատությունների լիարժեք իրացումը:

Human Rights

DDF works in partnership with civil society organizations, state institutions, international organizations, coalitions, and experts to strengthen human rights legislation and its effective enforcement.

Our key priorities include **the protection of the rights to freedom of assembly, association, and expression, as well as the right to a fair trial and freedom from torture.**

Our interventions in this area include monitoring, advocacy, policy development, and strategic litigation aimed at ensuring effective protection and the full realization of citizens' rights and freedoms.

Քաղհասարակության գործընկերների հետ ժՀ-ն [շարունակել է աշխատանքները](#) ՄԱԿ-ի Համընդհանուր պարբերական դիտարկման (UPR) շրջանակում՝ Հայաստանում մարդու իրավունքների վիճակը բարելավելու նպատակով: Հավաքագրել ենք ՔՀ-ների դիտարկումները և առաջարկները Հայաստանի դիտարկմանն ընդառաջ, իսկ 2025թ. ապրիլի 18-ին ժՀ ներկայացուցիչը ներկայացրել է դրանք ՀՀ ԱԳՆ նախաձեռնությամբ [կազմակերպված](#) ՀՀ ազգային զեկույցի շնորհանդեսին:

ԺՀ-ն նպաստել է Միջազգային քրեական դատարանի հետ համագործակցության բարելավմանը՝ ներգրավվելով ՀՀ օրենսդրության բարեփոխման և Հռոմի կանոնադրությանը համապատասխանեցման գործընթացներում: Համակարգել ենք մի շարք քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների համատեղ առաջարկների փաթեթը և ՀՀ արդարադատության նախարարության հետ համագործակցությամբ կազմակերպել ենք քննարկում՝ [Քրեական վարույթներով իրավական օգնության մասին օրենքում լրացումներ և փոփոխություններ կատարելու մասին ՀՀ օրենքի նախագծի շուրջ:](#)

Ի collaboration with civil society partners, DDF [continued its engagement](#) within the framework of the UN Universal Periodic Review (UPR) to support the improvement of the human rights situation in Armenia. We collected observations and recommendations from CSOs in preparation for Armenia's review, and on April 18, 2025, DDF representative presented these contributions at the presentation of Armenia's national report [organized](#) by the Ministry of Foreign Affairs.

DDF contributed to strengthening cooperation with the International Criminal Court by engaging in the process of legal reforms and alignment of Armenian legislation with the Rome Statute. We coordinated a joint package of recommendations from a number of civil society organizations and, in cooperation with the Ministry of Justice of the Republic of Armenia, organized a discussion on the draft law [“On Amendments and Additions to the Law on Legal Assistance in Criminal Proceedings.”](#)



ՀՀ կողմից Հռոմի կանոնադրության վավերացումից հետո երկրորդ տարին անընդմեջ ԺՀՀ-ն մասնակցում է Հռոմի ստատուտի անդամ պետությունների ժողովին, ներկայացնում է հայաստանյան մի խումբ ԶՀԿ-ների կողմից կատարվող փաստահավաք աշխատանքները, ինչպես նաև իրականացնում ջատագովություն:

Վարչապետի գլխավորությամբ կառավարությունում անցկացված Ոստիկանության բարեփոխումները [համակարգող խորհրդի նիստին](#), որի շրջանակում քննարկվել է բարեփոխումների 2024-2026 թթ. ռազմավարական ծրագրի իրականացման ընթացքը, որպես համակարգող խորհրդի անդամ՝ ԺՀՀ-ն բարձրացրել է ոստիկանության ծառայողների կողմից վատ վերաբերմունքի դրսևորումների, վերապատրաստումների որակի վերահսկողության անհրաժեշտության հետ կապված հարցեր:

For the second consecutive year following Armenia's ratification of the Rome Statute, DDF participated in the Assembly of States Parties to the Rome Statute, presenting the fact-finding efforts carried out by a group of Armenian civil society organizations and conducting advocacy activities.

As a member of the Police Reform Coordination Council, DDF participated in the [Council meeting](#) held at the Government under the chairmanship of the Prime Minister, during which the implementation of the 2024-2026 Police Reform Strategy was discussed. Within the framework of the discussion, DDF raised issues related to instances of ill-treatment by police officers and emphasized the need for stronger quality control of the training programs for the police officers.



ՆԳՆ ոստիկանության բարեփոխումների իրականացման ռազմավարության շրջանակներում ԺԶՀ-ն ներգրավվել է նաև նախարարության կողմից խոշտանգումների և վատ վերաբերմունքի այլ ձևերի կանխարգելման ոլորտում պետական քաղաքականության միասնականությունն ապահովելու և առավել ընդգրկուն գործիքակազմեր մշակելու նպատակով ստեղծված աշխատանքային խմբի կազմում:

Խոշտանգումների դեմ պայքարի միջազգային շաբաթվա շրջանակում Հելսինկյան քաղաքացիական ասամբլեայի Վանաձորի գրասենյակի հետ համատեղ կազմակերպել ենք «ՄԱԿ-ի խոշտանգումների դեմ կոմիտեի կողմից ՀՀ-ի վերաբերյալ ներկայացված առաջարկությունները և պետության անելիքները» խորագրով [քննարկումը](#):

ԺԶՀ-ն համաֆինանսավորել է 2025թ. Ժողովրդավարության հայկական ֆորումին՝ իր [ելույթով](#) անդրադառնալով Հայաստանում ընթացող Ժողովրդավարական բարեփոխումների օրակարգին, մարդու իրավունքների վիճակին և առկա մարտահրավերներին:

Within the framework of the Police Reform Strategy of the Ministry of Internal Affairs, DDF has also been involved in a working group established by the Ministry to ensure a unified state policy on the prevention of torture and other forms of ill-treatment, and to develop more comprehensive tools in this area.

As part of the International Week Against Torture, in cooperation with the Vanadzor Office of the Helsinki Citizens' Assembly, DDF organized a [discussion](#) titled "Recommendations of the UN Committee Against Torture on Armenia and the State's Next Steps."

DDF co-financed and [participated](#) in the 2025 Armenian Democracy Forum, where it [addressed](#) the ongoing democratic reform agenda in Armenia, the human rights situation, and existing challenges in its intervention.





**HUMAN
RIGHTS**
FOR AND WITH
REFUGEES

Լեռնային Ղարաբաղից տեղահանվածների իրավունքների պաշտպանություն

2025թ.-ին ԺՀՀ-ն շարունակել է
աջակցել Լեռնային Ղարաբաղից
տեղահանվածների իրավունքների
պաշտպանությանը:

ԺՀՀ աջակցությամբ Հելսինկյան
քաղաքացիական
ասամբլեայի Վանաձորի գրասենյակը
ԼՂ-ից բռնի տեղահանված անձանց
[տրամադրել](#) է շուրջ **2000 իրավական
խորհրդատվություն: 185 դիմում**
ուղարկվել է Մարդու իրավունքների
եվրոպական դատարան, **500-ից ավելի
գրություն՝** ՀՀ պետական մարմիններին:
Շարունակական աշխատանք է
տարվել տեղահանվածների համար
պետական աջակցության ծրագրերի
հասանելիությունն ապահովելու համար:

Protection of the rights of displaced persons from Nagorno-Karabakh

In 2025, DDF continued to support
the protection of the rights of people
displaced from Nagorno-Karabakh.

With the support of DDF, the Vanadzor
office of the Helsinki Citizens'
Assembly [provided](#) around **2,000 legal
consultations** to individuals displaced
from Nagorno-Karabakh. Furthermore,
185 applications were submitted to the
European Court of Human Rights, and
over **500 submissions** were addressed to
Armenian state bodies. Ongoing efforts
focused on ensuring access to state
assistance programs for displaced persons.



Եվրոպական միության աջակցությամբ ԺՀՀ-ն, Փախստականների հարցերով Էստոնական խորհրդի, Ընդդեմ կանանց Նկատմամբ բռնության կոալիցիայի և Քըմիթ Գլոբլ (Commit Global) կազմակերպության հետ համատեղ իրականացնում է «Մարդու իրավունքները փախստականների հետ և նրանց համար» ծրագիրը, որն ուղղված է Լեռնային Ղարաբաղից տեղահանված անձանց աջակցմանն ու հզորացմանը՝ նրանց իրավունքների մասին գիտելիքի և իրազեկվածության բարձրացման, նրանց համար նախատեսված ծառայությունների և հնարավորությունների մասին տեղեկատվության հասանելիության ապահովման միջոցով:

Ծրագրի շրջանակում, ԺՀՀ-ն համագործակցում է «Հանրային օրակարգ», «Ժողովրդավար Հայաստան» և «Քաղաքացիական երիտասարդական կենտրոն» համայնքային զարգացման հասարակական կազմակերպությունների հետ՝ քննարկումների միջոցով վերհանելու և քարտեզագրելու խնդիրները, որոնց բախվում են տեղահանվածները, և քայլեր ձեռնարկելու դրանց լուծման համար: Քննարկումներն արդեն անցկացվել են Երևանում, Վանաձորում, [Հրազդանում](#), [Չարենցավանում](#), [Իջևանում](#), Սևանում, [Դովեղում](#), և [Գորիսում](#):

With the support of the European Union, DDF, in partnership with the Estonian Refugee Council, the Coalition to Stop Violence Against Women, and Commit Global, is implementing the “Human Rights for and with Refugees” project. The project aims to support and empower people displaced from Nagorno-Karabakh by increasing their knowledge and awareness of their rights, and by improving access to information about available services and opportunities.

Within the framework of the project, DDF is collaborating with the “Public Agenda” “Democratic Armenia,” and “Civic Youth Center” NGOs to identify and map the challenges faced by displaced persons through discussions, and to take steps toward addressing them. Discussions were held in Yerevan, Vanadzor, [Hrazdan](#), [Charentsavan](#), [Ijevan](#), Sevan, [Dovegh](#), and [Goris](#).



Նույն ծրագրի շրջանակում «Հայ առաջադեմ երիտասարդություն» հասարակական կազմակերպության հետ [կազմակերպել ենք](#) երկու ճամբար Լեռնային Ղարաբաղից տեղահանված և տեղացի 60 երիտասարդների համար՝ զարգացնելու երիտասարդների կարողությունները մարդու իրավունքների պաշտպանության ոլորտում, խթանելու նրանց ներգրավվածությունը տեղահանվածների համայնքում առկա խնդիրների լուծման գործում: Գնաճարի մասին տեսանյութը դիտեք [այստեղ](#):

As part of the same project, DDF, in cooperation with the “Armenian Progressive Youth” NGO, [organized](#) two camps for 60 local youth and those displaced from Nagorno-Karabakh. The camps aimed to strengthen participants’ capacities in human rights protection mechanisms and foster their engagement in addressing the challenges faced by the displaced. A video about the camps is available [here](#).



Ճամբարի ավարտից հետո ԺՀՀ-ն ֆինանսական աջակցություն է տրամադրել ակտիվ մասնակիցներին՝ իրականացնելու հանրագույն նախագծեր. իրավաբանական խորհրդատվության տրամադրում, ոչ ֆորմալ կրթական կենտրոնի գործարկում, շաքարային դիաբետով ապրող տեղահանվածների իրավունքների պաշտպանություն, թվային փողքաթի գործարկում, որը լուսաբանելու է ԼՂ-ից տեղահանված անձանց խնդիրները:

Մեր գործընկեր Փախստականների հարցերով էստոնական խորհուրդը տեղահանվածների կարիքները հասցեագրելու համար ձևավորել է [Փախստականների համայնքային խորհուրդներ](#) և վեց ինքնօգնության խմբեր, ֆինանսական աջակցություն է ցուցաբերել 27 տեղահանվածների բիզնես առաջարկները կյանքի կոչելու նպատակով: Ծրագրի մյուս գործընկեր՝ [Ընդդեմ կանանց նկատմամբ բռնության կոալիցիայի](#) կողմից առաջարկվող ծառայությունների, քննարկումների և վեց ապահով տարածքների գործարկման միջոցով, շուրջ 956 տեղահանված անձ օգտվել է իրավաբանական և սոցիալ-հոգեբանական խորհրդատվությունից:

Following the camps, DDF [provided](#) financial support to the most active participants to implement community-based projects, including provision of legal consultations, establishment of a non-formal educational center, protection of the rights of displaced persons living with diabetes, and the launch of a podcast aimed at voicing the challenges faced by the displaced

Our partner, the Estonian Refugee Council, established four [Community Councils](#) and six self-help groups to address the needs of those displaced from Nagorno-Karabakh and provided financial support enabling 27 individuals to launch business initiatives. Through facilitated discussions and operation of six safe spaces, our partner [Coalition to Stop Violence against Women](#), provided legal and psychosocial counselling to approximately 956 displaced persons.





Իրավունքներ, Ծառայություններ, մասնակցություն. Հոգեկան առողջության բարելավման ծրագիր

Եվրոպական միության աջակցությամբ ԺՀՀ-ն և գործընկերները շարունակում են իրականացնել [«Իրավունքներ, Ծառայություններ, մասնակցություն. Հայաստանում հոգեկան առողջության համապարփակ շրջանակի խթանում»](#) ծրագիրը:

Սույն ծրագրով «Կանանի» սոցիալ-հոգեբանական կենտրոն ՀԿ-ն իրականացրել է [«Առողջ մայրություն, հետծննդյան հոգեկան առողջության խթանում»](#) ենթադրամաշնորհային ծրագիրը, որի շրջանակում պատրաստել է շուրջծննդյան բժշկական օգնություն և սպասարկում իրականացնող հաստատություններում հոգեւոցիալական աջակցության ծառայությունների մշտադիտարկման գեկույցը: Ստեղծվել է նաև [«Հետծննդյան դեպրեսիայի հայտնաբերման եւ ուղղորդման ուղեցույցը»](#), որը նախատեսված է առողջության առաջնային պահպանման ծառայություններ մատուցող բժիշկների համար: Ուղեցույցն հաստատվել է ՀՀ առողջապահության նախարարության կողմից:

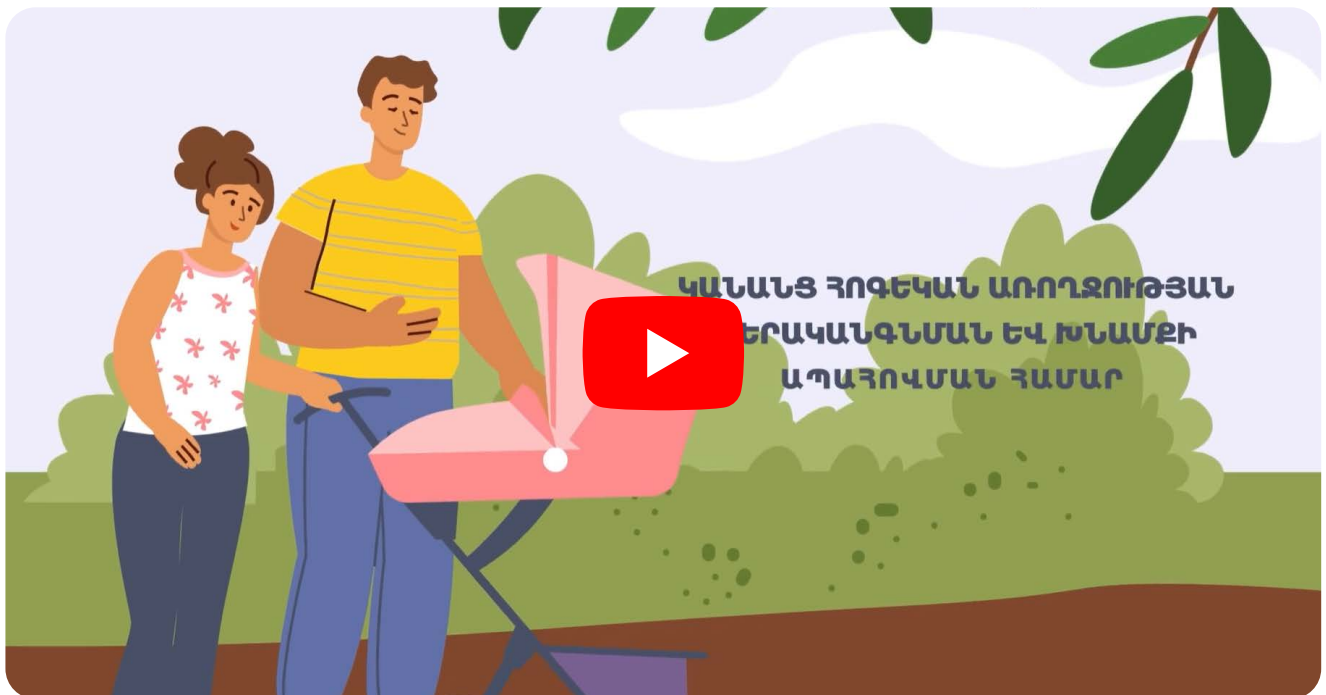
Ծրագրի շրջանակում ստեղծվել է [«Վեդիաարտադրանք եւ վավերագրական ֆիլմ»](#), որն ուղղված է եղել հետծննդյան դեպրեսիայի վաղ հայտնաբերմանն ու կանխարգելմանը:

Rights, Services, and Participation: Mental Health Improvement Program

With the support of the EU, DDF and its partners continue to implement the [“Rights, Services, and Participation: Promoting a Comprehensive Mental Health Framework in Armenia”](#) program.

Under this program, the “Kanani” Social and Psychological Center NGO implemented the subgrant project [“Healthy Motherhood: Promoting Postnatal Mental Health,”](#) within the framework of which it produced a monitoring report on psychosocial support services provided in institutions delivering perinatal medical care and services. A [“Guideline for the Identification and Referral of Postnatal Depression”](#) was also developed for primary healthcare providers. The guideline was approved by the Ministry of Health of the Republic of Armenia.

Within the framework of the program, [media content](#) and a [documentary film](#) were produced, aimed at the early identification and prevention of postnatal depression.



Շարունակական մասնագիտական զարգացում (ՇՄԶ) կրեդիտավորված երկօրյա դասընթացներին մասնակցել են 33 բոլոր մարզերի և Երևանի ընդհանուր թվով 260 մասնագետներ, որոնցից 15-ը մասնագիտական այրման կանխարգելման երկօրյա վերապատրաստման է մասնակցել:

ԺԶՅ և գործընկերների ջանքերով 2025թ. հոկտեմբերին [հաստատվել է](#) 33 առողջապահության նախարարի՝ Հոգեկան առողջության շարժական (մոբիլ) պիլոտային ծառայության ներդրման հրամանը, որը հնարավորություն է տալիս Արարատի և Շիրակի մարզերում բնակվող հոգեկան առողջության խնդիրներ ունեցող չափահաս անձանց համայնքային մակարդակով օգտվելու հոգեկան առողջության ծառայությունից: Ծարժական (մոբիլ) թիմերի ստեղծման և գործարկման աշխատանքները Արարատի և Շիրակի մարզերում մեկնարկել են: Ծառայությունը կտրամադրվի բազմամասնագիտական թիմի կողմից՝ ապահովելու համալիր, ոչ-խտրական և իրավունքահեն հոգեբուժական և հոգեոնոցիալական աջակցություն:

Մոբիլ թիմերի մասնագետները, Առողջապահության նախարարության ներկայացուցիչը և ծրագիրն իրականացնող կազմակերպության ներկայացուցիչներն այցելել են Վրաստան՝ ծանոթանալու վրացական մոբիլ թիմերի մոդելին և գործնական փորձին, մասնակցել վրացական բազմամասնագիտական թիմերի հետ շահառուների տնային այցերին:

Արարատ և Շիրակ մարզերում մեկնարկել է հավասարը հավասարին աջակցության պիլոտային ծառայության ներդրմանն ուղղված աշխատանքները: Ծառայությունը կգործարկվի 2026թ-ին:

A total of 260 professionals from all regions of Armenia and Yerevan participated in accredited two-day Continuing Professional Development (CPD) trainings.

Through the efforts of DDF and its partners, in October 2025 an order of the Minister of Health of the Republic of Armenia was [adopted](#) to introduce a pilot mobile mental health service. This initiative enables adult individuals with mental health conditions living in the Ararat and Shirak regions to access community-based mental health services. The service will be delivered by multidisciplinary teams to ensure comprehensive, non-discriminatory, and rights-based psychiatric and psychosocial support.

Specialists from the mobile teams, a representative of the Ministry of Health, and representatives of the implementing organizations conducted a study visit to Georgia to learn about the Georgian mobile team model and practical experience, including participation in home visits with multidisciplinary teams serving beneficiaries.

In the Ararat and Shirak regions, preparatory work has also begun for the introduction of a pilot peer-to-peer support service, which is scheduled to be launched in 2026.

Ծրագրի շրջանակում մշակված հոգեկան առողջության մասին օրենքը և հարակից այլ օրենքների նախագծերի փոթեթը 2025թ. մայիսին ուղարկվել է առողջապահության նախարարություն: Օրենքի նախագծի նպատակն է հոգեկան առողջության ոլորտում ՀՀ իրավական կարգավորումները հնարավորինս մոտեցնել «Հաշմանդամություն ունեցող անձանց իրավունքների մասին» ՄԱԿ-ի կոնվենցիայի և այլ միջազգային պարտավորությունների սկզբունքներին: Այն ուղղված է բնակչության հոգեկան առողջության պահպանման, ինչպես նաև հոգեկան առողջության խնդիրներ ունեցող անձանց իրավունքների պաշտպանության, հավասար հնարավորությունների ապահովման և խտրականության վերացման արդյունավետ մեխանիզմների ներդրմանը: Մասնավորապես, այն նախատեսում է համայնքապետական մարմինների համակարգի ստեղծում և համապատասխան պաշտպանական մեխանիզմների կատարելագործում:

2025 թ. սեպտեմբեր-հոկտեմբեր ամիսներին քաղաքացիական հասարակության և ոլորտի պատասխանատու նախարարությունների ներկայացուցիչներն այցելել են Ստոկհոլմ և Հելսինկի՝ հոգեկան առողջության ոլորտում շվեդական և ֆիննական առաջատար փորձն ուսումնասիրելու համար: Մասնագետներին ներկայացվել են նորարարական հոգեբուժական և համայնքային ծրագրեր, որոնք հիմնված են անկախ կյանքի և որոշումների կայացման իրավունքի, արժանապատվության և ներառականության վրա:

A draft Law on Mental Health, along with a package of related legislative amendments, was submitted to the Ministry of Health in May 2025. The draft law aims to align Armenia's legal framework in the field of mental health as closely as possible with the principles of the UN Convention on the Rights of Persons with Disabilities and other international commitments. It seeks to promote the protection of the population's mental health, ensure the protection of the rights of persons with mental health conditions, guarantee equal opportunities, and introduce effective mechanisms to eliminate discrimination. In particular, it provides for the establishment of a community-based system of services and the strengthening of relevant safeguards.

In September-October 2025, representatives of civil society and relevant line ministries visited Stockholm and Helsinki to study leading Swedish and Finnish practices in the field of mental health. Participants were introduced to innovative psychosocial and community-based programs grounded in the principles of independent living, the right to decision-making, dignity, and inclusion.



Մեդիա և քաղաքացիական մասնակցություն

Հայաստանում խոսքի ազատության և քաղաքացիական մասնակցության առաջխաղացման նպատակով ԺՀՀ-ն սերտ համագործակցում է լրագրողների, համայնքային ակտիվիստների և մարդու իրավունքների պաշտպանների լայն ցանցի հետ, աջակցություն տրամադրում անկախ մեդիա հարթակներին, այդ թվում՝ մարզային լրատվամիջոցներին, հետաքննական լրագրության նախաձեռնություններին և քաղհասարակության համայնքային (grassroots) կազմակերպություններին: Այս ջանքերն ուղղված են Հայաստանում ժողովրդավարական արժեքների ամրապնդման, ապատեղեկատվության և հակաժողովրդավարական պատմություններին հակազդման, մարդու իրավունքների, ժողովրդավարական սկզբունքների և արդյունավետ կառավարման մասին բովանդակության ստեղծման ու տարածման նպատակին:

Media and civic participation

To advance freedom of expression and civic participation in Armenia, DDF works closely with a broad network of journalists, community activists, and human rights defenders, providing support to independent media platforms, including regional media outlets, investigative journalism initiatives, and grassroots civil society organizations. These efforts aim to strengthen democratic values in Armenia, counter disinformation and anti-democratic narratives, and support the creation and dissemination of content focused on human rights, democratic principles, and good governance.

ԱՄՆ միջազգային զարգացման գործակալության կողմից ֆինանսավորման հանկարծակի դադարեցման արտակարգ պայմաններում, ԺՀՀ-ն հրատապ աջակցության դրամաշնորհներ է տրամադրել ֆինանսավորման կրճատումներից տուժած 14 ՔՀԿ և մեդիա գործընկերների՝ կանխելով վերջիններիս ծրագրերի դադարեցումը, մասնագիտական թիմերի կորուստը և տարիների ընթացքում ձևավորված ինստիտուցիոնալ կարողությունների կորուստը: Այդ աջակցությունը ժամանակ և որոշակի կայունություն ապահովեց գործընկերների համար՝ այլընտրանքային ֆինանսավորման աղբյուրներ ներգրավելու համար:

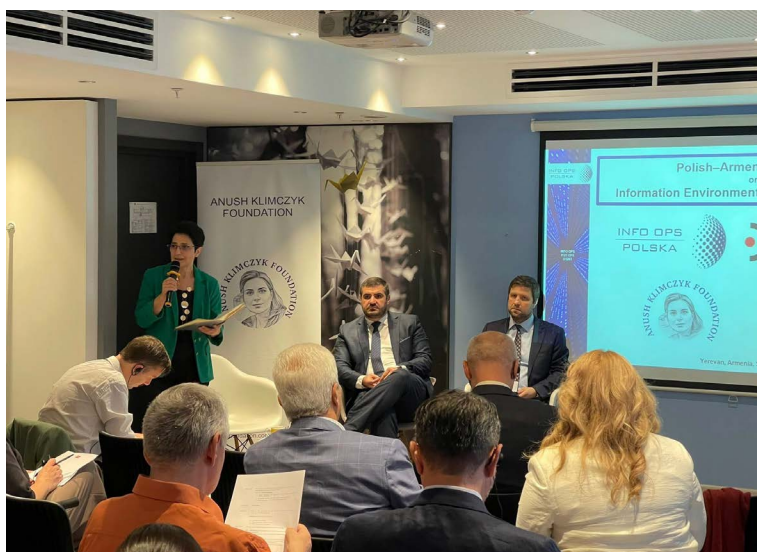
Հայաստանում Ֆրանսիայի դեսպանության աջակցությամբ ԺՀՀ-ն իրականացրել է «Համերաշխություն մարդու իրավունքների և ժողովրդավարության շուրջ» ծրագիրը, որի նպատակն էր բաց երկխոսության և համագործակցության հնարավորություններ ապահովել Հայաստանում հաստատված ռուսաստանցի և ուկրաինացի լրագրողների, հասարակական գործիչների և իրավապաշտպանների համար: «Ալիք **Մեդիա**»-ն հարթակ է տրամադրել ՌԴ-ից և Ուկրաինայից Հայաստան տեղափոխված լրագրողներին, ովքեր հիմնադրեցին «**Լավա Մեդիա**» առցանց հարթակը՝ լուսաբանելու Հարավային Կովկասին առնչվող թեմաները ռուսալեզու լսարանի համար: «Իրազեկ քաղաքացիների միավորում»-ը **Փաստերի ստուգման հարթակ**-ի (**fip.am**) միջոցով իրականացրել է տեղեկատվական հոսքերի մշտադիտարկում և փաստերի ստուգում՝ ներառյալ Հայաստանում ռուս և ուկրաինացի համայնքների դեմ ուղղված կեղծ ու չարամիտ պատմույթները: Նախագծի ողջ ընթացքում ԺՀՀ-ն կազմակերպել է ցանցային քննարկումների շարք՝ խթանելով հայ, ռուսաստանցի և ուկրաինացի լրագրողների և քաղաքացիական ներկայացուցիչների միջև համագործակցությունը՝ անվտանգ և կառուցողական միջավայրում:

Amid the emergency circumstances caused by the sudden suspension of the US foreign development aid, DDF provided urgent support grants to 14 civil society and media partners affected by funding cuts. This assistance helped prevent the interruption of their programs, the loss of professional teams, and the erosion of institutional capacities built over many years. The support provided partners with critical time and a degree of stability to secure alternative sources of funding.

With the support of the Embassy of France in Armenia, DDF implemented the “Solidarity around Human Rights and Democracy” program, aimed at creating opportunities for open dialogue and cooperation among Russian and Ukrainian journalists, public figures, and human rights defenders based in Armenia. Within the framework of the program, **Aliq Media** provided a platform for journalists relocated to Armenia from Russia and Ukraine, who went on to establish the “**Lava Media**” online platform covering issues related to the South Caucasus for Russian-speaking audiences. Through its **Fact Investigation Platform** (**fip.am**), the Union of Informed Citizens conducted media monitoring and fact-checking activities, including the identification of false and malicious narratives targeting Russian and Ukrainian communities in Armenia. Throughout the project, DDF organized a series of networking discussions that fostered cooperation among Armenian, Russian, and Ukrainian journalists and civil society representatives in a safe and constructive environment.

ՀՀ-ում Լեհաստանի դեսպանատան, Գլոբալիզացիայի և տարածաշրջանային համագործակցության վերլուծական կենտրոնի, Անուշ Կլիմչիկ հիմնադրամի գործընկերությամբ Երևանում կազմակերպել ենք «Տեղեկատվական միջավայրի և ազդեցության գործողություններ» թեմայով հայ-լեհական **համաժողովը**, որի շրջանակում քննարկվել են Հայաստանի դեմ ուղղված ապատեղեկատվության և արտաքին ազդեցության գործողությունները, դրանց հնարավոր ազդեցությունը 2026թ. ընտրությունների վրա, և Հայաստանի դիմադրողականության ամրապնդման գործնական քայլերը:

In partnership with the Embassy of Poland in Armenia, the Analytical Centre for Globalization and Regional Cooperation, and the Anusz Klimczyk Foundation, we organized the Armenian-Polish **conference** titled “Information Environment and Influence Operations” in Yerevan. The conference addressed disinformation and foreign influence operations targeting Armenia, their potential impact on the 2026 elections, and practical steps to strengthen the country’s resilience.



Կոնրադ Ադենաուեր հիմնադրամի հետ համագործակցությամբ կազմակերպել ենք ապատեղեկատվության և արտաքին տեղեկատվության մանիպուլյացիաների ու միջամտության թեմայով մասնագիտացած մոլդովացի և ռումինացի **փորձագետների այցը** Հայաստան: Այցի նպատակն էր Հայաստանի գործընկերներին ներկայացնել Մոլդովայի և Ռումինիայի փորձը և քաղաքականությունը՝ այդ երկրներում ընտրություններից առաջ ապատեղեկատվության և արտաքին միջամտություններին դիմակայելու, բարեվարք ընտրություններ անցկացնելու և ժողովրդավարական ինստիտուտները պաշտպանելու հարցում:

In cooperation with the Konrad Adenauer Foundation, we organized a visit to Armenia by Moldovan and Romanian **experts** specializing in disinformation and foreign information manipulation and interference. The visit aimed to share the experiences and lessons learned by Moldova and Romania in countering disinformation and foreign interference ahead of elections, ensuring electoral integrity, and safeguarding democratic institutions.





Սոցիալական արդարություն

ԺԶՀ-ն աշխատում է նպաստելու սոցիալական արդարությանը և հասարակության առավել մարգինալացված խմբերի համար հանրային առողջապահության և կրթության հասանելիությանը: Ի լրումն ցավամոքիչ (պալիատիվ) խնամքի և հոգեկան առողջության ոլորտներում լայնածավալ նախաձեռնությունների՝ ԺԶՀ հանձնառու է առաջ մղել առողջապահական ծառայությունների հավասար հասանելիության և մարդու իրավունքների հարգանքի վրա հենված մոտեցումը: Մենք պայքարում ենք անհավասարության և խտրականության պրակտիկայի դեմ՝ աջակցելով դասավանդողների և առողջապահության ոլորտի աշխատողների իրազեկվածության և մասնագիտական պատրաստվածության բարձրացմանը: Մեր նպատակն է ստեղծել այնպիսի միջավայր, որտեղ սոցիալական արդարության հիմնախնդիրներն արդյունավետ կլուծվեն՝ երաշխավորելով հավասար հնարավորություններ, ներառականություն և մարդու իրավունքների մասին իրազեկվածություն:

Social Justice

DDF works to advance social justice and improve access to public healthcare and education for the most marginalized groups in society. In addition to large-scale initiatives in the fields of palliative care and mental health, DDF is committed to promoting an approach to healthcare grounded in equal access to services and respect for human rights.

We work to combat inequality and discriminatory practices by supporting increased awareness and professional capacity among educators and healthcare professionals.

Our goal is to foster an environment in which social justice challenges are addressed effectively, ensuring equal opportunities, inclusion, and greater awareness of human rights.

ԺՀՀ-ի աջակցությամբ «Իրական աշխարհ, իրական մարդիկ» հասարակական կազմակերպությունն իրականացրել է «[Կյանք առանց ցավի - Life Without Pain](#)» ծրագիրը, որի նպատակն է բարելավել Հայաստանում պալիատիվ (ցավամոքիչ) բուժօգնության և արդյունավետ ցավազրկման հասանելիությունը: Ծրագրի շրջանակում կազմակերպությունը հրապարակել է «[Ցավազրկման հասանելիությունը և պացիենտների իրավունքները Հայաստանում](#)» զեկույցը, որն ամփոփում է կազմակերպության ստացած ահազանգերը և մշտադիտարկումների արդյունքները:

Պալիատիվ խնամքի ուղղությամբ տարվող աշխատանքների շրջանակում «Իրական աշխարհ, իրական մարդիկ» կազմակերպության հետ համատեղ շարունակել ենք համագործակցությունը ՀՀ առողջապահության նախարարության հետ: Կազմակերպել ենք պալիատիվ խնամքի և արդյունավետ ցավազրկման խնդիրների վերաբերյալ [քննարկում](#), որի նպատակն էր վեր հանել դեղերի հասանելիության և ծառայությունների որակի հետ կապված խնդիրները, ինչպես նաև [քննարկում](#) ցավամոքիչ խնամքի կարիք ունեցող պացիենտներին տրամադրվող բժշկական օգնության և սպասարկման ընթացակարգերի վերաբերյալ:

With the support of DDF, the “Real World, Real People” NGO implemented the “[Life Without Pain](#)” program, aimed at improving access to palliative care and effective pain management in Armenia. Within the framework of the program, the organization published the report “[Access to Pain Relief and Patients’ Rights in Armenia](#),” which summarizes alerts received by the organization as well as the findings of its monitoring activities.

As part of ongoing efforts in the field of palliative care, we continued our cooperation with the RA Ministry of Health in partnership with the “Real World, Real People” NGO. DDF organized [discussions](#) on issues related to palliative care and effective pain management, aimed at identifying challenges concerning access to medication, the quality of services, and the regulatory and [procedural framework](#) governing the provision of medical care and services for patients in need of palliative care.





ԺԶՀ-ն համակարգել է քաղիասարակության հետ աշխատանքը և ոլորտի մասնագետների մասնակցությամբ հյուրընկալել է [քննարկում-հանդիպում](#) նվիրված ապահովագրության համակարգի ձևավորմանը և դրա ազդեցությանը հանրության խոցելի շերտերի վրա: Հանդիպման նպատակն էր նպաստել արդար, ներառական և կայուն առողջապահական համակարգի ձևավորմանը:

ԺԶՀ-ում հյուրընկալել ենք հասարակական կազմակերպությունների և առողջապահության ոլորտի մասնագետներին՝ քննարկելու բուժաշխատողների մասնագիտական էթիկայի կանոնների խախտման դեպքերը քննող էթիկայի հանձնաժողովի գործունեությունը:

DDF prioritized the needs of vulnerable groups and [initiated discussions](#) on Universal Health Coverage between NGOs representing vulnerable populations and state officials. The exchange focused on the implications of the proposed insurance system for vulnerable groups and aimed to contribute to the development of a fair, inclusive, and sustainable healthcare system.

DDF convened representatives of civil society organizations and healthcare professionals to discuss the work of the Ethics Commission responsible for reviewing cases of professional misconduct and breaches of ethical standards among healthcare practitioners.



Էստոնիայի դեսպանության աջակցությամբ Ժողովրդավարության զարգացման հիմնադրամը և «Կրթություն և համերաշխություն» արհմիությունը «Սոցիալական արդարությունը և էթիկայի նորմերը դպրոցներում» ծրագրի շրջանակում պատրաստել են [տեսահոլովակների շարք](#), որոնց նպատակն է աջակցել մանկավարժներին՝ հասցեագրելու սոցիալական անարդարության և էթիկայի նորմերի խախտման դեպքերը դպրոցներում: Տեսահոլովակները [ներկայացվել](#) են մանկավարժներին, հանրակրթության ոլորտի մասնագետներին և քաղհասարակության ներկայացուցիչներին: Սոցիալական մեդիայում արձանագրվել է մոտ 800 հազար դիտում:

With the support of the Embassy of Estonia, DDF and the “Education and Solidarity” trade union developed a [series of video materials](#) within the framework of the “Social Justice and Ethical Standards in Schools” program. The videos supported teachers in addressing cases of social injustice and violations of ethical norms in schools. The [materials were presented](#) to educators, public education professionals, and civil society representatives. The videos reached approximately 800,000 views on social media.





ԺԶՅ-ն ներդրում է ունեցել «Մասնակցային դպրոց» կրթական հիմնադրամի կողմից «Հանրակրթությունը Հայաստանում 2025» զեկույցի պատրաստման աշխատանքներում: Այն անդրադառնում է հանրակրթության հինգ կարևոր թեմաներին և ներառում է քաղաքականության առաջարկներ:

DDF contributed to the preparation of the “General Education in Armenia 2025” report, developed by the “Participatory School” Educational Foundation. The report addresses five key themes in general education and includes policy recommendations.



Խաղաղություն և անվտանգություն

Խաղաղության և
անվտանգության
մեր տեսլականն ունի
երկու բաղադրիչ. այն
ներառում է պայքար
մարդու իրավունքների
խախտումների դեմ
հակամարտության
համատեքստում և
նախաձեռնողականություն
հակամարտության
վերափոխմանն ուղղված
հասարակական
ջանքերում:

Peace and Security

Our vision of peace and
security has two components:
it includes addressing
human rights violations in
the context of conflict and
actively supporting societal
efforts toward conflict
transformation. We seek
to create platforms where
diverse perspectives, ideas,
and opinions can be openly
discussed to contribute
to transforming conflict
dynamics and achieving
sustainable peace.



ԺԶՅ-ն մասնակցել է Վիեննայում անցկացվող ԵԱՀԿ ԺԶՄԻԳ-ի Մարդկային չափողականությունների կոնֆերանսին և հատուկ անդրադարձել է Ադրբեջանի կողմից պետական մակարդակով իրականացվող քսենոֆոբիայի, հայերի դեմ ատելության քաղաքականությանը: ԺԶՅ ներկայացուցչի ամբողջական ելույթը [տեսանյութում](#):

ԺԶՅ-ն [մասնակցել](#) է ճշմարտության և արդարության կենտրոնի (CFTJ) կազմակերպած 4-րդ ամենամյա միջազգային համաժողովին և անդրադարձել ԼՂ հակամարտության համատեքստում ատելության խոսքի խնդիրներին:

DDF participated in the OSCE ODIHR Human Dimension Conference held in Vienna, where particular attention was drawn to the state-sponsored policy of xenophobia and anti-Armenian hatred pursued by Azerbaijan. The full statement delivered by the DDF representative is available in the [video](#).

DDF [participated](#) in the 4th Annual International Conference organized by the Center for Truth and Justice (CFTJ), where it addressed the issue of hate speech in the context of the Nagorno-Karabakh conflict.



Հայկական ուսումնասիրությունների ԱՆԻ հիմնադրամը՝ ԺՀՀ-ի և Եվրասիա համագործակցություն հիմնադրամի աջակցությամբ, պատրաստել է «Հայերը և թուրքերը» ֆիլմաշարը, որը փաստահեն տեղեկատվության միջոցով ներկայացնում է 1917-1922 թթ.-ին տեղի ունեցած իրադարձությունները՝ նպատակ ունենալով դիտողին հնարավորություն տալ ծանոթանալու մեր պատմության այդ շրջանի հետ:

With joint support of DDF and the Eurasia Partnership Foundation, the ANI Armenian Research Foundation produced the documentary series **“Armenians and Turks,”** which presents the events of 1917-1922 through fact-based information, enabling viewers to engage with this period of history in a more informed and reflective manner.

Հայերը և թուրքերը՝ 1918-1921. Հայաստանի Հանրապետության հիմնադրումը
Armenians and Turks, 1918-1921: The Founding of the Republic of Armenia



Հայերը և թուրքերը՝ 1918-1921. Հայաստանի Հանրապետության ընդարձակումը
Armenians and Turks, 1918-1921: The Founding of the Republic of Armenia



ԺԶԴ-ում [հյուրընկալել ենք](#) [քննարկում](#) ԱՄՆ-ի

միջնորդությամբ մեր տարածաշրջանում խաղաղություն հաստատելու գործընթացների վերաբերյալ: Հայաստանի քաղհասարակության, ՀՀ-ում բնակվող Ռուսաստանի և Ուկրաինայի քաղհասարակության, ՁԼՄ-ների ներկայացուցիչները միասին փորձել են հասկանալ, թե ինչպես են Հայաստանի և Ադրբեջանի միջև, ինչպես նաև Գազայի հակամարտությունների համատեքստում ԱՄՆ միջնորդությամբ խաղաղության ջանքերն ընկալվում տարբեր հասարակությունների կողմից, որքանով են դրանք կայուն, և ինչ գործոններ կարող են դրանք դարձնել խոցելի:

DDF [hosted a discussion](#) on peacebuilding processes in the region mediated by the United States. Representatives of Armenian civil society, as well as members of Russian and Ukrainian civil society and media communities living in Armenia, explored how US-mediated peace efforts in the contexts of the Armenia-Azerbaijan and Gaza conflicts are perceived across different societies, how sustainable these efforts are, and which factors may undermine their resilience.



Կանադայի տեղական Նախաձեռնությունների հիմնադրամի (CFLI) աջակցությամբ իրականացրել ենք ծրագիր, որը միտված էր աջակցելու Հայաստանի սահմանամերձ համայնքների ուսուցիչներին՝ խաղաղության և անվտանգության մարտահրավերների վերաբերյալ գործնական լուծումներ բացահայտելու, ձևակերպելու և դրանք որոշում կայացնողներին հաղորդակցելու համար: Սյունիքի, Վայոց Ձորի և Գեղարքունիքի մարզերի 20 ուսուցիչներ [քննարկել](#) են գլոբալ ու տարածաշրջանային զարգացումների ազդեցությունն իրենց համայնքների վրա, և փորձել են գտնել դրանց հետևանքով առաջացած խնդիրների գործնական լուծումներ: ԺՀՀ-ի կազմակերպած մեկ այլ [քննարկման](#) ուսուցիչները ծանոթացել են Կարելիայի հակամարտության պատմությանը, վերլուծել Վաշինգտոնում ստորագրված Հայաստան - Ադրբեջան համաձայնագրերը: Ուսուցիչների Նախաձեռնությամբ և Անվտանգության խորհրդի համակարգմամբ, կազմակերպվել է այց Տավուշի մարզի սահմանազատված հատվածներ, այդ թվում՝ Կիրանց բնակավայր:

With the support of the Canada Fund for Local Initiatives (CFLI), we implemented a program aimed at supporting teachers from Armenia's border communities in identifying and formulating practical solutions to peace and security challenges and communicating them to decision-makers. Twenty teachers from the Syunik, Vayots Dzor, and Gegharkunik regions [discussed](#) the impact of global and regional developments on their communities and explored practical responses to the resulting challenges. As part of [another discussion](#) organized by DDF, participants learned about the history of the Karelia conflict and analyzed the Armenia-Azerbaijan agreements signed in Washington. At the initiative of the teachers and with the coordination of the Security Council, a visit was organized to demarcated border areas in the Tavush region, including the settlement of Kirants.



ԺԶՅ-ն Ջերմուկում համախմբել էր Հայաստանի մարզերի երիտասարդներին՝ «Երիտասարդները հանուն խաղաղության և անվտանգության. կառուցելով վաղվա օրը» [աշխատաժողովի](#) շրջանակում: Եռօրյա աշխատանքի ընթացքում Սյունիքում, Տավուշում և Գեղարքունիկում բնակվող երիտասարդների հետ քննարկեցինք հակամարտությունների հաղթահարման ձևերը՝ փորձելով միասին հասկանալ, թե ինչպես վերլուծել կոնֆլիկտները և գտնել դրանց կարգավորման ուղիները:

DDF brought together young people from Armenia's regions in Jermuk for the [workshop](#) "Youth for Peace and Security: Building Tomorrow." During the three-day program, participants from the Syunik, Tavush, and Gegharkunik regions explored approaches to conflict transformation, working together to better understand how conflicts can be analyzed and pathways toward their resolution identified.



ԺԶՅ տնօրեն Նաիրա Սուլթանյանը, որպես «Խաղաղության կամուրջ» նախաձեռնության հիմնադիր անդամ, այցելել է Բաքու, որտեղ հնարավորություն է ունեցել ադրբեջանական իշխանությունների ներկայացուցիչների հետ քննարկել հակամարտության հետևանքով առաջացած և հայաստանյան հանրությանը հուզող հումանիտար հարցերը, ինչպես նաև կայուն խաղաղության հասնելու հնարավոր ուղիները:

«Գործընկերություն հանուն բաց հասարակության» նախաձեռնություն

«Գործընկերություն հանուն բաց հասարակության» նախաձեռնության միջոցով ԺԶՅ-ն համախմբում է քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների՝ զարգացնելով ամուր դաշինքներ՝ ի նպաստ Հայաստանի քաղաքացիների իրավունքների պաշտպանության և մեր երկրում կայուն ժողովրդավարության կառուցման:

Հիմնադրամը համակարգում է «Գործընկերություն հանուն բաց հասարակության» նախաձեռնությունը, որն այս պահին միավորում է ավելի քան երկու տասնյակ կազմակերպությունների:

Գործընկերությունը ձևավորվել է քաղաքացիական հասարակության մի շարք շահագրգիռ դերակատարների կողմից երկրի սոցիալական և քաղաքական ոլորտներում առկա մարտահրավերներին, զարգացումներին և հնարավորություններին ժամանակին արձագանքելու նպատակով: Գործընկերների ցանցին կարող եք ծանոթանալ [այստեղ](#):

DDF Director Naira Sultanyan, as a founding member of the “Peace Bridge” initiative, visited Baku, where she had the opportunity to discuss humanitarian issues arising from the conflict as well as possible pathways toward achieving sustainable peace with representatives of the Azerbaijani civil society and the authorities.

“Partnership For Open Society” Initiative

DDF brings together civil society organizations by developing strong alliances among CSOs for the benefit of the citizens of Armenia.

The Foundation coordinates the “Partnership For Open Society” initiative, which currently unites more than two dozen civil society organizations.

The partnership was established by a number of engaged civil society actors to ensure timely responses to challenges, developments, and opportunities in the country’s social and political spheres. The network of partner organizations can be viewed [here](#).



ԺԶՀ-ի անդամակցությունը հասարակական խորհուրդներում և հանձնաժողովներում

ԺԶՀ-ն ակտիվ ներգրավված է առանցքային գերատեսչությունների հասարակական խորհուրդներում՝ այդպիսով երաշխավորելով քաղաքացիական հասարակության ակտիվ մասնակցությունը մեր երկրի համար կարևոր բարեփոխումների և որոշումների մշակման և իրականացման գործընթացներում:

- ՀՀ Կառավարության ռազմավարական պլանավորման խորհրդատվական հարթակ
- Առողջապահության նախարարին կից հասարակական խորհուրդ
- Աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարին կից հասարակական խորհուրդ
- Արտաքին գործերի նախարարին կից հասարակական խորհուրդ
- Արդարադատության նախարարին կից հասարակական խորհուրդ
- Կրթության, գիտության, մշակույթի և սպորտի նախարարին կից հասարակական խորհուրդ
- Ոստիկանության բարեփոխումները համակարգող խորհուրդ
- Ոստիկանության ծառայողների ատեստավորման հանձնաժողով

DDF Membership in Public Councils and Commissions

DDF is actively engaged in the public councils of key state institutions, thereby ensuring the meaningful participation of civil society in the development and implementation of reforms and decisions of importance to the country.

- Strategic Planning Advisory Platform of the Government of the Republic of Armenia
- Public Council under the Minister of Health
- Public Council under the Minister of Labor and Social Affairs
- Public Council under the Minister of Foreign Affairs
- Public Council under the Minister of Justice
- Public Council under the Ministry of Education, Science, Culture and Sport
- Police Reform Coordination Council
- Police Officers Certification Commission

ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՅՆԵՐ GRANTS

2025 թվականին
Ժողովրդավարության
զարգացման հիմնադրամը
տրամադրել է

In 2025, the Democracy
Development Foundation
provided

41 ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՇ
GRANTS

31
10

ՀԱՄԱՐԱԿԱԿԱՆ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒՅՈՒՆՆԵՐԻ
CIVIL SOCIETY ORGANIZATIONS

ՈԼՈՐՏԱՅԻՆ ԾՐԱԳՐԵՐՈՒՄ ՆԵՐՁՐԱՎԱԾ ՄԱՍՆԱԳԵՏՆԵՐԻ ՓՈՐՁԻ
ՓՈԽԱՆԱԿՄԱՆ ԵՎ ՎԵՐԱՊԱՏՐԱՍՏԱՆ ՆՊԱՏԱԿՈՎ
PROFESSIONALS FOR THE EXCHANGE OF EXPERTISE AND FURTHER
CAPACITY DEVELOPMENT

2025 թ.-ին տրամադրված բոլոր
դրամաշնորհների ընդհանուր
գումարը կազմել է

The total amount of grants
awarded in 2025

\$150,937
€1,532,045



\$132,660 ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒՅՈՒՆՆԵՐԻ
TO ORGANIZATIONS
€1,516,045

\$18,277 ԱՆՀԱՏՆԵՐԻՆ
TO INDIVIDUALS
€16,000

ԺՀՀ տրամադրած դրամաշնորհները
ներկայացված են հիմնադրամի կայքում՝
Դրամաշնորհների ցանկ 2025 բաժնում:

The list of grants provided by DDF is
available on the Foundation's website
in the **Grant List 2025** section.



ՁԵԿՈՒՅՑՆԵՐ, ԿԱՐԾԻՔՆԵՐ ԵՎ ՀՐԱՊԱՐԱԿՈՒՄՆԵՐ

2025թ.-ին ԺՀՀ-ի և գործընկեր ԲՀԿ-ների կողմից պատրաստվել են հետևյալ հայտարարությունները, կարծիքներն ու զեկույցները.

- [Քաղաքացիական հասարակության մի խումբ կազմակերպությունների հայտարարությունը ՀՀ – ԱՄՆ ռազմավարական գործընկերության մասին](#)
- [Իրականացնել Բաքվում մեկնարկող հայերի դատավարությունների մշտադիտարկում. կոչ միջազգային կազմակերպություններին](#)
- [ՀՀ էլեկտրոնային առողջապահական համակարգ. վերլուծություն և առաջարկություններ](#)
- [Դիտարկումներ և առաջարկություններ «Անկանխիկ գործառնությունների մասին» օրենքում լրացում կատարելու վերաբերյալ](#)

REPORTS, COMMENTARIES AND PUBLICATIONS

In 2025, the Democracy Development Foundation has authored and/or contributed to the following reports, statements, and opinions:

- [Statement by a Group of Civil Society Organizations on the Strategic Partnership between Armenia and the USA](#)
- [Human Rights Defenders Call for International Monitoring of Trials of Armenian Detainees in Baku](#)
- [Electronic Healthcare System of the Republic of Armenia: Analysis and Recommendations](#)
- [Observations and Recommendations on the Amendments to the Law “On Cashless Transactions”](#)

- [Կարծիք «Հայաստանի Հանրապետության դատական օրենսգիրք» սահմանադրական օրենքում լրացումներ և փոփոխություններ կատարելու մասին սահմանադրական օրենքի նախագծի \(Նախագիծ\) վերաբերյալ](#)
- [Opinion on the Draft Constitutional Law on Amendments and Additions to the Constitutional Law “Judicial Code of the Republic of Armenia”](#)
- [Կարծիք «Հայաստանի Հանրապետության վարչական դատավարության օրենսգրքում լրացումներ և փոփոխություններ կատարելու մասին» օրենքի նախագծի վերաբերյալ](#)
- [Opinion on the Draft Law “On Amendments and Additions to the Administrative Procedure Code of the Republic of Armenia”](#)
- [Կարծիք ՀՀ քրեական դատավարության օրենսգրքում փոփոխություններ և լրացումներ կատարելու մասին օրենքի նախագծի վերաբերյալ](#)
- [Opinion on the Draft Law on Amendments and Additions to the Criminal Procedure Code of the Republic of Armenia](#)
- [Հանրային հայտարարություն. Դադարեցրեք կանանց շահագործումը քաղաքական հակամարտություններում](#)
- [Public Statement: Stop the Exploitation of Women in Political Conflicts](#)
- [ԲՀԿ-ները դատապարտում են ԶՊՄԿ-ի կողմից իր նախկին աշխատակիցների դեմ դատական ճնշումները](#)
- [CSOs Condemn Legal Pressure by Zangezur Copper Molybdenum Combine \(ZCMC\) Against Its Former Employees](#)
- [«Օպերատիվ - հետազխուգական գործունեությունը կարգավորող օրենսդրության բացերը և առաջարկներ լավարկման ուղղությամբ». քաղաքականության հետազոտություն](#)
- [Gaps in the Legislation Regulating Operative-Investigative Activities and Proposals for Improvement: Policy Paper](#)
- [«ՀՀ-ում ապօրինի ծագում ունեցող գույքի բռնագանձման գործերով դատական պրակտիկայի ամփոփում» զեկուլց](#)
- [Overview of court monitoring results in cases on civil forfeiture of illicit assets in Armenia](#)

ԺԶՅ-ի մասին հրապարակումները մեդիայում

Media about DDF

Հարցազրույցներ, ռեպորտաժներ, հաղորդումներ և հոդվածներ

- Ընտրական չարաչափումների
ու ապատեղեկատվությանը
հակազդելու քայլերը՝ փորձագետների
դիտանկյունից: Լուրեր-ի ռեպորտաժը
Ժողովրդավարության զարգացման
հիմնադրամի կազմակերպած
միջոցառման մասին: <https://www.youtube.com/watch?v=suwev3ILwHI>

- Ժողովրդավարության զարգացման
հիմնադրամը և «Կրթություն և
համերաշխություն» արհմիությունն
ստեղծել են տեսահոլովակների շարք
մանկավարժների համար:

» Լուրերի ռեպորտաժը՝ <https://www.youtube.com/watch?v=amwFmOKVzuY>

» Ֆակտորի ռեպորտաժը -
<https://www.youtube.com/watch?v=klqHQcQ59Bc&t=2s>

- Ֆակտորի [անդրադարձը](#) մարդու
իրավունքների և առաջնորդության
թեմայով երիտասարդական
ճամբարին:

- Ժողովրդավարության զարգացման
հիմնադրամի առաջնորդությամբ
իրականացված «Արդարացի
դատաիրավական բարեփոխումներ»
ծրագիրն ամփոփել է արդյունքները:
Լուրերի ռեպորտաժը - <https://www.youtube.com/watch?v=QN99yNrOWEI>

Interviews, reportages, programms and articles

- “Steps to Counter Electoral Abuse
and Disinformation from an Expert
Perspective”: Report by Lurer on an
event organized by the Democracy
Development Foundation:
<https://www.youtube.com/watch?v=suwev3ILwHI>

- The Democracy Development
Foundation and the “Education and
Solidarity” Trade Union have produced
a series of videos for educators.

» Report by Lurer: <https://www.youtube.com/watch?v=amwFmOKVzuY>

» Report by Factor: <https://www.youtube.com/watch?v=klqHQcQ59Bc&t=2s>

- Factor’s [coverage](#) of the youth camp
on human rights and leadership.

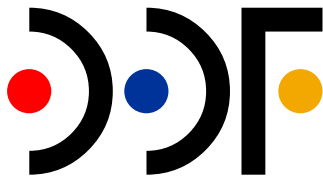
- The “Integrity of Justice Reforms”
program led by the Democracy
Development Foundation has
concluded and presented its results.
Coverage by Lurer: <https://www.youtube.com/watch?v=QN99yNrOWEI>

- Ժողովրդավարության զարգացման հիմնադրամի ծրագրերի համակարգող Տաթևիկ Խաչատրյանը հյուրընկալվել է ԲՈՒՆ TV-ի «Կանանց հարթակ» փոքրաստիկ - https://www.youtube.com/watch?v=5kDbSOM_g10

- DDF Program Coordinator Tatevik Khachatryan was a guest on the Boon TV "Women's Platform" podcast: https://www.youtube.com/watch?v=5kDbSOM_g10

- Ժողովրդավարության զարգացման հիմնադրամի տնօրեն Նաիրա Սուլթանյանի հարցազրույցը «Հանթ» հեռուստաընկերության «Հեռանկար»-ի հաղորդմանը: <https://www.youtube.com/watch?v=PUtQfiMKXt4&t=3s>

- Interview with DDF Director Naira Sultanyan on the "Herkankar" programme of Shant TV: <https://www.youtube.com/watch?v=PUtQfiMKXt4&t=3s>



Ժողովրդավարության
զարգացման
հիմնադրամ



ԿԱՊ ՄԵՋ ԴԵՏ

Հարցերի և համագործակցության
առաջարկների համար խնդրում ենք գրել
էլեկտրոնային փոստին կամ զանգել

CONTACTS

For questions and collaboration
proposals, please contact or call



+374 77 533 862



info@demdev.org



www.demdev.org

Follow DDF on social media.

Հետևե՛ք ԺԴԴ-ին սոցիալական հարթակներում

@DemocracyDevelopmentFoundation

